



المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات

**National Center for Security
& Crises Management**



الخطة التدريبية
لعام 2026

TRAINING PLAN FOR 2026



صاحب الجلالة الهاشمية
الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله ورعاه
ملك المملكة الاردنية الهاشمية



صاحب السمو الملكي
الأمير الحسين بن عبد الله الثاني
ولي العهد المعظم حفظه الله



صاحب السمو الملكي
الأمير علي بن الحسين المعظم حفظه الله
رئيس المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات

رسالة جلالة الملك عبد الله الثاني ابن الحسين المعظم حفظه الله
إلى صاحب السمو الملكي الأمير علي بن الحسين المعظم حفظه الله
رئيس المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات
بسم الله الرحمن الرحيم
صاحب السمو الملكي الأخ العزيز الأمير علي بن الحسين حفظه الله
السلام عليكم ورحمة الله وبركاته وبعد،

فيسرني أن أبعث إليك بأطيب تحياتي، وأن أعرب عن عميق محبتي لك أماً وأميراً هاشمياً وجندياً من جنود الوطن المخلصين، وأنت موضع الثقة والاعتزاز، وأهلاً لكل مهمة غايتها خدمة وطننا العزيز وحماية مصالحه. وقد كنت في كل المواقع التي تبوأته أنموذجاً في الإخلاص والتفاني وكران الذات، حريصاً على تقديم الأفضل، انطلاقاً من ولائك الراسخ لوطنك، وإيمانك بضرورة بذل الغالي والنفيس، من أجل رفعة ودفع مسيرته المباركة، نحو المزيد من التقدم والازدهار.

أخي العزيز،،،

وانطلاقاً من إيماننا المطلق، بأن نمو بلدنا العزيز وازدهاره وسلامته ورفاه شعبنا الطيب، لن يتأتى إلا من خلال التعامل مع أمننا الوطني، من منظور شمولي يحقق هذه الأهداف النبيلة، ويوظف كل إمكانياتنا وطاقاتنا الوطنية، للمحافظة على إنجازات الوطن، ولما عرفته فيك من تحمل للمسؤولية وما تتمتع به من رؤية ثاقبة، وقدره على بلورة جهد وطني، تشترك فيه قواتنا المسلحة الباسلة ومؤسساتنا الأمنية ومؤسسات الدولة المعنية ونظرائها من القطاع الخاص، فإننا نعهد إليك بتأسيس المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات، والذي أصبح ضرورة وطنية.

وسيعمل هذا المركز ضمن إطار وطني، على تنسيق وتوحيد جهودنا وقدراتنا، لمواجهة ما قد يتعرض له بلدنا العزيز، من أزمات وكوارث لا قدر الله، وسيكون بعد إنجازه، عوناً لنا في إدارة الأزمات بمختلف أشكالها والتخطيط لمواجهتها، ونثق بأن هذا المركز سيكون بجهودكم الخيرة، قادراً على وضعنا بصورة الأحداث، وإطلاعنا على القضايا التي تؤثر في أمننا الوطني. متمنياً لكم أخي العزيز التوفيق والنجاح في مهمتكم هذه، ونثق بأنكم ستنجزونها بكفاءة واقتدار خدمة لوطننا الغالي وشعبنا العزيز.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته،

أخوكم
عبد الله الثاني ابن الحسين

عمان في ١٤ محرم ١٤٢٩ هجرية
الموافق ٢٣ كانون الثاني ٢٠٠٨ ميلادية

فهرس المحتويات

ت	الموضوع	رقم الصفحة
١	كلمة النائب	٦
٢	الرؤية والرسالة	٧
٣	مرتكزات إعداد الخطة التدريبية لعام ٢٠٢٦	٨
٤	أسس الخطة التدريبية لعام ٢٠٢٦	٩
٥	الجديد في الخطة التدريبية لعام ٢٠٢٦	١٠
٦	أهم النشاطات والفعاليات التدريبية لعام ٢٠٢٥	١١ - ١٢
٧	ملخص الفعاليات التدريبية التي تم تنفيذها خلال العام ٢٠٢٥	١٣
٨	ملخص ملفات التعاون الدولي التي تم تنفيذها خلال العام ٢٠٢٥	١٤
٩	فعاليات الخطة التدريبية لعام ٢٠٢٦	١٥ - ١٦

كلمة النائب

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على سيدنا محمد النبي العربي الهاشمي الأمين

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته...

إن مسؤوليتنا في المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات ليست فقط استجابة للأحداث الطارئة، بل هي بالأساس مسؤولية إستباقية تقوم على التخطيط الاستراتيجي، والتأهيل المستمر، وبناء القدرات لمواجهة التحديات المتغيرة، ونحن في عالم اليوم، حيث تتسارع التحولات وتتعدد التهديدات، ندرك أن خط الدفاع الأول هو الكفاءة البشرية، والجاهزية العالية، والفكر المدرب الذي يسبق الأزمة، لا أن يلحق بها. لذلك، فإن الاستثمار في تدريب وتأهيل الكوادر ليس رفاهية إدارية، بل هو واجب وطني، وضمانة مؤسسية لتحقيق الأمن المجتمعي، واستمرارية عمل الدولة في أحلك الظروف، ولهذا، فإننا قمنا بإعداد الخطة التدريبية لعام ٢٠٢٦، بحيث تكون خطة طموحة وواقعية، تهدف إلى:

١- تعميق الفهم وتطوير الكفاءات التقنية والعملية في مجال إدارة المخاطر والكوارث والأزمات من خلال إدماج أحدث المعارف والأدوات العالمية في البرامج التدريبية والتأهيلية للموارد البشرية بالمركز ومؤسسات الدولة الشريكة، بما يتماشى مع التطورات التكنولوجية العالمية والمتغيرات المعاصرة.

٢- بناء قدرات التنسيق والتعاون بين أجهزة الدولة والشركاء المعنيين، وتوحيد المفاهيم والمنهجيات الخاصة بإدارة المخاطر والأزمات، لتمكين الجهود الوطنية من الاستجابة الفعالة والمنسقة لأي طارئ محتمل.

٣- تنمية الشراكات الاستراتيجية وفتح قنوات للتعاون المستمر مع الجهات المتخصصة محلياً وإقليمياً ودولياً، عبر تنظيم دورات مشتركة، وندوات، وورش عمل، وبرامج تبادل معرفي في مجالات إدارة الأزمات والكوارث.

٤- تمكين العاملين في المركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات من بلوغ أعلى معايير الاحترافية في الممارسة العملية، والتخصص في مجالات فرعية دقيقة تتعلق بإدارة الأزمات، مثل التحليل الاستراتيجي، والتخطيط للطوارئ، والقيادة في الاوقات الإستثنائية، والتقنيات الحديثة.

٥- الاستثمار في تنمية الكوادر البشرية بشكل مستمر، ورفع كفاءتهم الحالية، وإعدادهم للتحديات المستقبلية، مما يساهم في تحسين الأداء المؤسسي الشامل وضمان الاستدامة والمرونة التشغيلية للمركز في أداء مهامه.

إننا نطمح لأن يكون مركزنا مركزاً إقليمياً للتميز في مجال تدريب إدارة الأزمات، وأن تكون كوادرنا نموذجاً يحتذى به في الكفاءة والاستجابة، وهذا لن يتحقق إلا بإدراك وفهم أهمية ودور وواجبات المركز.

ندعو الجميع إلى التفاعل الإيجابي مع هذه الخطة، والمشاركة الفاعلة في برامجها، والعمل بروح الفريق الواحد، لبناء منظومة أمنية تكون درعاً واقياً لهذا الوطن المعطاء.

والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.

العميد الركن
نائب سمو رئيس المركز الوطني
للامن وإدارة الأزمات
حاتم عوده الزعبي

الرؤية

بيئة وطنية آمنة، منيعة
وقادرة على الصمود



الرسالة

إدارة مخاطر الكوارث والأزمات بكفاءة
عالية بتسيق وتوحيد كافة الجهود
المتوفرة من خلال التكيف
الاستراتيجي للوصول إلى بيئة
وطنية آمنة ومستقرة

مرتكزات إعداد الخطة التدريبية ٢٠٢٦

تم إعداد الخطة التدريبية لعام ٢٠٢٦

بناءً على المرتكزات التالية:

١. الاستراتيجية الوطنية للحد من مخاطر الكوارث الإصدار الثاني (٢٠٢٣ - ٢٠٣٠) - إطار توجيهي طويل المدى.

٢. النظام الأساسي للمركز (المادة ٤) ورؤيته ورسالته - لضمان الانسجام المؤسسي والقانوني.

٣. تقييم المخاطر الوطنية وتحديد أولوياتها - لتصميم برامج تستهدف التحديات الأكثر أهمية.

٤. مخرجات تقييم البرامج التدريبية السابقة - لضمان الاستمرارية والتحسين المستمر.

٥. الخطط الوطنية الشاملة وإطار عمل سندي - كمرجعية في الحد من مخاطر الكوارث.

٦. برامج بناء القدرات والشراكات المحلية والدولية - لتعزيز التعاون وتبادل الخبرات.

٧. توجيهات التدريب الصادرة عن إدارة المركز - إطار تنفيذي موجه للخطة.

أسس الخطة التدريبية لعام ٢٠٢٦

سوف يُنفذ التدريب للسنة التدريبية ٢٠٢٦ وفقاً للأسس التالية:

١. التوافق الاستراتيجي مع الاحتياجات: تصميم البرامج التدريبية بما ينسجم مع الاحتياجات التشغيلية والتطويرية للمركز الوطني للأمن وإدارة الأزمات ومؤسسات الدولة الشريكة، والمستفادة من تحليل دقيق للمتطلبات الحالية والمستقبلية.

٢. التطبيق والمحاكاة الواقعية: التركيز على النواحي العملية والتدريب العملي من خلال بيئات محاكاة متقدمة تحاكي سيناريوهات الأزمات والطوارئ الحقيقية، لضمان تنمية المهارات الفردية والجماعية الفاعلة في الميدان.

٣. الشمولية والتكاملية في التدريب: ضمان شمولية العملية التدريبية لتغطية كافة الجوانب الفنية والسلوكية والإدارية، مع دمج التدريب الأكاديمي النظري بالتدريب العملي التطبيقي، لبناء كفاءات متكاملة.

٤. الاستدامة والتطوير المستمر: استمرارية التدريب المتخصص لمختلف الكوادر والفئات الوظيفية، مع تطوير البرامج بشكل دوري بما يتلاءم مع المستجدات العالمية وأفضل الممارسات في مجالات الأمن وإدارة الأزمات.

٥. مراعاة الإمكانيات والموارد: وضع الخطط والبرامج في إطار الإمكانيات المتاحة للمركز، مع الاستخدام الأمثل للمرافق والموارد البشرية والمادية، والعمل على تطوير البنية التحتية للتدريب تدريجياً.

٦. المتابعة والتقييم الفعال: متابعة وتقييم أداء المتدربين قبل وبعد البرامج التدريبية، لقياس الأثر التنموي ومستوى التحسين في الأداء الوظيفي، وضمان تحقيق أهداف التأهيل.

٧. التركيز على النوع الاجتماعي والإدماج: مراعاة مبدأ تكافؤ الفرص والتنوع في المشاركة بجميع الأنشطة التدريبية، وضمان إدماج منظور النوع الاجتماعي في تصميم المحتوى وتنفيذ البرامج.

٨. التعاون الأكاديمي والمؤسسي: تطوير برامج تدريبية متخصصة ومشاركة مع الجامعات والمراكز البحثية المحلية والدولية التي يرتبط معها المركز باتفاقيات تعاون، لتعزيز البحث التطبيقي وتبادل الخبرات.

٩. التحول الرقمي وإتاحة المعرفة: الانتقال نحو المكتبة الإلكترونية للتدريب، من خلال توثيق ونشر جميع المواد التدريبية والتقييمية والمحتوى المعرفي عبر المنصات الإلكترونية للمركز، لضمان الاستدامة وسهولة الوصول وإدارة المعرفة.

١٠. التنسيق الدولي ومواءمة المنهجيات: تصميم وتنفيذ برامج بالشراكة مع المؤسسات الدولية المتخصصة (مثل حلف شمال الأطلسي / الناتو، الأمم المتحدة، والاتحاد الأوروبي، مركز التميز البلغاري لإدارة الأزمات والاستجابة للكوارث CMDR COE، منظمة المرأة UNWOMEN)، لمواءمة الكفاءات مع المنهجيات والمعايير العالمية في إدارة الأزمات والطوارئ.

الجديد في الخطة التدريبية لعام ٢٠٢٦

تتضمن الخطة التدريبية لعام ٢٠٢٦ مجموعة من الجوانب التطويرية الجديدة التي تعكس توجه المركز نحو مواكبة المستجدات وتعزيز الجاهزية المؤسسية، ومن أبرزها:

١. إدخال مفاهيم حديثة لم تكن مطروحة سابقاً ضمن الخطة التدريبية، مثل الاستخبارات المناخية، واستشراف المستقبل، والذكاء الاصطناعي وتطبيقاته في إدارة الأزمات.

٢. تعزيز التحول الرقمي والأمن السيبراني من خلال دورات متخصصة تركز على المنظومات الرقمية ونظم رصد وتقييم المخاطر.

٣. التركيز على الفئات الأكثر هشاشة وإدماجها في الاستجابة للأزمات، بما يعكس البعد الإنساني والشامل في إدارة الأزمات.

٤. توسيع برامج بناء القدرات المتقدمة عبر دورات احترافية وشهادات دولية متخصصة في إدارة المشاريع وإدارة المخاطر.

٥. الاهتمام بتنمية القيادات المتخصصة، بما في ذلك برامج موجهة لتأهيل القيادات النسائية ورفع كفاءة الإدارة العليا.

٦. تعزيز البعد الإعلامي والاستراتيجي في إدارة الأزمات من خلال دورات متقدمة في الإعلام، وإعداد الدراسات، وأوراق التحليل الاستراتيجي، والمصادر المفتوحة.

أهم النشاطات والفعاليات التدريبية لعام ٢٠٢٥



دورة إدارة الأزمات الإعلامية



تنفيذ تمرين محاكاة الجاهزية TTX لطلاب
جامعة مؤتة (فرسان مؤتة) الجناح العسكري



دورة إدارة الأزمات المتقدمة



دورة إدارة الأزمات التأسيسية لعام ٢٠٢٥



دورة التحليل والاستخبارات المناخية بالتعاون مع
الجانب البريطاني /جامعة أكسفورد



دورة إعداد وتخطيط التمارين المشتركة
مع تنفيذ تمرين TTX



دورة تخطيط وإعداد التمارين المشتركة
الخاصة بالحرس الوطني الكويتي



دورة تحليل احتياجات الاستجابة لحالات الطوارئ الكيماوية
والبيولوجية والإشعاعية والنووية بالتعاون مع مركز التميز
البلغاري لإدارة الأزمات والاستجابة للكوارث CMDR COE

أهم النشاطات والفعاليات التدريبية لعام ٢٠٢٥



دورة وسائل التواصل الاجتماعي



دورة تدريب مدربين (TOT)



ورشة العمل إدارة الأزمات السيبرانية بالتعاون مع جامعة الحسين التقنية



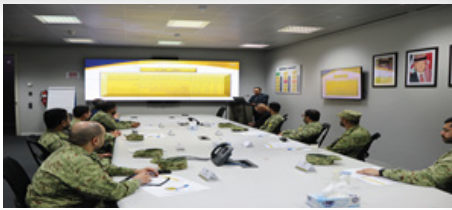
ورشة العمل دور فريق الدعم النفسي والمساندة خلال الأزمات والكوارث بالتعاون مع وزارة التنمية الاجتماعية والوكالة الألمانية للتعاون الدولي (GIZ)



دروة تدريبية على نظام الحوادث الاردني



ورشة عمل الذكاء الاصطناعي



دورة التمارين المشتركة للجانب الكويتي



درب الأمان ٥



ورشة عمل الاستخبارات المناخية



تمرين السوسنة السوداء ٢

ملخص النشاطات والفعاليات التدريبية التي تم تنفيذها خلال العام ٢٠٢٥

#	النشاط / الفعالية	عدد الفعاليات	عدد المشاركين
١	الفعاليات المبرمجة ضمن الخطة التدريبية	٢٧	١٥٥٦ مشارك/ مشاركة
٢	الفعاليات غير المبرمجة ضمن الخطة التدريبية (داخل المركز)	٤٣	١١٧٩ مشارك/ مشاركة
٣	الفعاليات غير المبرمجة ضمن الخطة التدريبية (خارج المركز)	١٠٢	٢٥٧ مشارك/ مشاركة
٤	الأيام التدريبية	٧	٣٨٢
٥	الفعاليات التدريبية الخارجية (الإيفاد الخارجي)	٣٤	٧٣
٦	الفعاليات التدريبية الداخلية (الإيفاد الداخلي)	٢٥	٨٦
٧	التمارين	٩	١٢٧٨
	المجموع	٢٤٧	٤٨١١

ملفات التعاون مع الشركاء الدوليين خلال عام ٢٠٢٥

#	الجهة	المنجزات
١	حلف شمال الأطلسي (الناتو) North Atlantic Treaty Organization NATO	مشروع التعاون مع مركز التميز البلغاري لإدارة الأزمات والاستجابة للكوارث CMDR COE ومركز التميز الدفاعي التشيكي للتعامل مع المواد الخطرة JCBRN COE ضمن مبادرة تعزيز القدرات الدفاعية DCBI (حيث تم تنفيذ 3 دورات تدريبية وتمرين COBRA لـ 29 مشارك) وتوثيق المشاركات حسب نظام إدارة الجودة ISO 9001.
٢	تمرين "بلغاريا 2025"	مشاركة 6 ممثلين من المركز بالاجتماعات التخطيطية للتمرين + 8 ممثلين من المركز بالتمرين وبحضور عطوفة نائب سمورئيس المركز وتوثيق المشاركات حسب نظام إدارة الجودة ISO 9001.
٣	نظام JIMS/COBRA ضمن مبادرة تعزيز القدرات الدفاعية DCBI	تم تنفيذ الدورات التالية من قبل مديرية العمليات والخطط بالتعاون مع مديرية التدريب والتأهيل: • دورات لـ 52 موظف من داخل المركز. • دورة مشتركة لـ 10 مشاركين خارجيين + 2 من المركز. • تدريب 26 مشارك لتمرين درب الأمان 5. • وتوثيق المشاركات حسب نظام إدارة الجودة ISO 9001.
٤	استضافة تمرين الطوارئ NATO EADRCC 21ST EMERGENCY EXERCISE 2027 NATO EADRCC 2027	قيد المتابعة والتنسيق.
٥	فريق مشروع العدالة الجنائية ومكافحة الإرهاب CT JUST	• تم إعداد دليل تمارين إدارة الأزمات ومكافحة الإرهاب. • تنفيذ 3 فعاليات في عمان. • مشاركة ممثل المركز في تطوير دليل التمارين في المغرب ومشاركة في ورشة عمل بتونس. • وتوثيق المشاركات حسب نظام إدارة الجودة ISO 9001.
٦	"تمرين الأسد المتأهب 2026"	المشاركة بهذا التمرين من قبل المركز من خلال سيناريوهات محددة وسيتم وتوثيق المشاركات حسب نظام إدارة الجودة ISO 9001.
٧	منظمة UN WOMEN	مشاركة 51 موظفة في 8 فعاليات تدريبية ، متابعة التنسيب وتوثيق المشاركات حسب نظام إدارة الجودة ISO 9001



فعاليات الخطة التدريبية لعام ٢٠٢٦

ت	اسم الفعالية	المدة	الفترة
١	دورة التحليل المتقدمة للاستخبارات المناخية Climate Security Intelligence Team Training & Mentoring Course	٨ أيام	٢٠٢٦/١/١٤-٥
٢	دورة إدارة الأزمات التأسيسية	١٠ أيام	٢٠٢٦/١/٢٩-١٨
٣	ورشة عمل في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	يومين	٢٠٢٦/٢/٣-٢
٤	ورشة عمل على المستوى الاستراتيجي للتعريف بالذكاء الاصطناعي وإمكانياته واستخداماته لفئة الإدارة العليا في المركز (الإدارة العليا والمدراء ورؤساء الأقسام)	يوم واحد	٢٠٢٦/٢/١١
٥	اليوم التدريبي الأول لعام ٢٠٢٦	يوم واحد	٢٠٢٦/٢/١٧
٦	دورة تدريبية على نظام رصد وتقييم المخاطر Risk Monitoring & Assessment System RMAS	٣ أيام	٢٠٢٦/٣/٣١-٢٩
٧	دورة إدارة الأزمات المتقدمة	١٥ يوم	٢٠٢٦/٤/٢٣-٥
٨	اليوم التدريبي الثاني لعام ٢٠٢٦	يوم واحد	٢٠٢٦/٤/٣٠
٩	تمرين الأسد المتأهب ٢٠٢٦	١٢ يوم	٢٠٢٦/٥/١٤-٣
١٠	دورة عن المنظومة الرقمية والأمن السيبراني	يومين	٢٠٢٦/٥/١٩-١٨
١١	ورشة عمل في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	يومين	٢٠٢٦/٦/٩-٨
١٢	دورة تدريب مدربين متقدمة مخصصة في مجال إدارة الأزمات لمدرربي المركز الحاصلين على شهادة تأسيسية PCT	١٠ أيام	٢٠٢٦/٧/٢٠-١٦
١٣	دورة الدروس المستفادة	يومين	٢٠٢٦/٧/٨-٧
١٤	دورة إعداد قائد الحدث على المستوى العملي (المحافظين، أمناء عامين) مع تمرين TTX	٣ أيام	٢٠٢٦/٧/١٥-١٣
١٥	ورشة عمل عن دور الفئات الأكثر هشاشة في الاستجابة للأزمات (المرأة، الأشخاص ذوي الإعاقة، والمتطوعين)	٥ أيام	٢٠٢٦/٧/٢٣-١٩
١٦	اليوم التدريبي الثالث لعام ٢٠٢٦	يوم واحد	٢٠٢٦/٧/٣٠

فعاليات الخطة التدريبية لعام ٢٠٢٦

ت	اسم الفعالية	المدة	الفترة
١٧	ورشة عمل آليات استشراف المستقبل في إدارة الأزمات	يوم واحد	٢٠٢٦/٨/٤
١٨	دورة إدارة المشاريع الاحترافية PMP – Project Management Professional	١٠ أيام	٢٠٢٦/٨/٢١-٩
١٩	ورشة عمل في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	يومين	٢٠٢٦/٨/٢٤-٢٣
٢٠	دورة تأهيل القيادات النسائية لموظفات المركز فقط	٥ ايام	٢٠٢٦/٩/١-٦
٢١	دورة إدارة الأزمات الإعلامية /مستوى متقدم	يومين	٢٠٢٦/٩/٢٣-٢٢
٢٢	دورة إعداد قائد الأزمة على المستوى الاستراتيجي (الوزراء) مع تمرين TTX	٣ أيام	٢٠٢٦/٩/١٦-١٤
٢٣	اليوم التدريبي الرابع لعام ٢٠٢٦	يوم واحد	٢٠٢٦/٩/٣٠
٢٤	تمرين درب الأمان ٦	٣ أيام	٢٠٢٦/١٠/٦-٤
٢٥	دورة التحضير لشهادة محترف إدارة المخاطر PMI-RMP Certification Preparation Training	١٠ ايام	٢٠٢٦/١٠/٢٢-١١
٢٦	اليوم التدريبي الخامس لعام ٢٠٢٦	يوم واحد	٢٠٢٦/١٠/٢٩
٢٧	دورة نظام إدارة الحوادث الأردني JIMS	٣ ايام	٢٠٢٦/١١/٣-١
٢٨	ورشة القادة امام الإعلام /مستوى متقدم	يوم واحد	٢٠٢٦/١١/١٠
٢٩	دورة إعداد الدراسات وأوراق التحليل الاستراتيجي	يومين	٢٠٢٦/١١/١٨-١٧
٣٠	ورشة المصادر المفتوحة ونماذج اتخاذ القرار / مستوى متقدم	يوم واحد	٢٠٢٦/١٢/٩
٣١	ورشة عمل في سلطة منطقة العقبة الاقتصادية الخاصة	يومين	٢٠٢٦/١٢/١٥-١٤
٣٢	اليوم التدريبي السادس لعام ٢٠٢٦	يوم واحد	٢٠٢٦/١٢/٢٤